



# Dinamo Fonds

DIEREN • NATUUR • MONUMENTEN

**Beleidsplan**  
**Stichting Dinamo Fonds**  
**2022 - 2024**

Riviermarkt 4  
2513 AM 's-Gravenhage  
070-324 60 06  
[info@dinamofonds.nl](mailto:info@dinamofonds.nl)

## **Beleidsplan Dinamo Fonds 2022 -2024**

### **Inleiding**

Het Dinamo Fonds is een filantropisch middelgroot vermogensfonds met ANBI-status, zonder winstoogmerk. Sinds de oprichting in 1991 groeit het vermogen van het Dinamo Fonds, zodat we daadwerkelijk meer impact kunnen maken. Het betekent dat de organisatie zich verder heeft geprofessionaliseerd. Een terugkerend onderwerp blijft de zoektocht hoe we meer impact kunnen maken op de realisatie van onze doelstellingen. In onze beleving is dat concreet proactief op zoek gaan naar juiste projecten, de samenwerking met andere maatschappelijke organisaties opzoeken en zo haalbare, uitvoerbare programma's rond een thema te gaan uitvoeren. Komende jaren zullen we ons meer gaan inzetten op welke wijze we de resultaten willen gaan monitoren en evalueren.

Met de uitwerking in dit beleidsplan sluiten we aan bij duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de VN, bij maatschappelijke thema's en dragen wij bij aan onze doelstellingen.

### **Missie**

Het Dinamo Fonds zet zich de komende jaren daadkrachtig in voor het herstel van de biodiversiteit van onze leefomgeving.

### **Visie**

Het Dinamo Fonds is een innoverend en ondernemend vermogensfonds dat inzet op samenwerking en verbinding.

### **Doelstelling**

Het Dinamo Fonds heeft als doel:

- Het bevorderen van het welzijn van dieren;
- Het (doen) onderhouden respectievelijk restaureren van monumenten in Nederland
- De bescherming van landschap en natuur;

En hetgeen wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. (Statuten art 3.)

### **Strategie**

Natuurlijke en rechtspersonen kunnen schriftelijk of elektronisch een aanvraag voor ondersteuning indienen, waar mogelijk voor aanvang van het te subsidiëren project. Deze werkwijze is reactief van aard. Het Dinamo Fonds staat open voor aanvragen en kent financiële bedragen toe voor projecten die bijdragen aan het herstel en behoud van de drie werkterreinen; dierenwelzijn, natuur en landschap en monumentenzorg. Via de website kan men een aanvraag indienen en hier worden ook de voorwaarden en richtlijnen voor natuur-inclusieve projecten gemeld. Zo kunnen de aanvragers hun projecten hierop alvast gaan toetsen voor de definitieve indiening. Per werkterrein worden de diverse natuur-inclusieve voorwaarden bij de projecten categorisch toegelicht. Deze strategie is reactief van aard.

(Fund and Forget)

Zo kunnen we de projecten meer impact geven om de biodiversiteit te versterken. En kan de samenhang tussen dieren, natuur en erfgoed in onze leefomgeving meer worden versterkt.

Het Dinamo Fonds kent twee aanvraagrondes, een voorjaars- en najaarsronde van het desbetreffende kalenderjaar, de deadlines staan op de website vermeld. Volledige aanvragen worden per doelgroep beoordeeld door een bestuurslid, alvorens die met preadvies van de directeur zijn voorzien. Tijdens de twee bestuursvergaderingen in het voorjaar en in het najaar worden de aanvragen besproken en wordt een definitieve selectie gemaakt van de projectaanvragen die een gift ontvangen. Na het bevestigen van hun bankrekening en nadat de aanvrager toestemming heeft gegeven dat hij de gift wil ontvangen wordt in twee rondes het bedrag uitbetaald: bij aanvang van het project kan op verzoek 50% als voorschot worden uitbetaald en na uitvoering en bewijsmateriaal van de kosten het resterende bedrag. Bij toegekende bedragen onder de € 3.000 kan het bedrag geheel als voorschot worden uitbetaald op basis van een actueel dekkingsplan.

Leidraad bij de beoordeling van de aanvragen:

#### Het bevorderen van welzijn van dieren:

- Versterking van noodopvang van dieren en bijbehorende faciliteiten;
- Verbetering van dierenwelzijn en wetenschappelijk onderzoek en kennisdeling;
- Behoud bijzondere diersoorten.

#### Monumentenzorg /erfgoed

- Behoud van bijzondere cultuurhistorisch onderdelen van monumenten en de bijbehorend ambachten;
- Bijdragen aan duurzame herstelwerkzaamheden en werkzame monumenten;
- Versterken van de directe groene omgeving van monumenten en historisch groen.

#### Bescherming van natuur en landschap

- Bijdragen aan soorten behoud en soorten rijkdom;
- Versterking van de biodiversiteit en het herstel van landschappelijke elementen;
- Herstel van natuurnetwerk d.m.v. aankoop gebieden/ stapstenen.

Daarnaast gaan wij als Dinamo Fonds zelf actief op zoek naar organisaties (aanvragers) binnen een specifiek thema op onze drie werkterreinen, waarbij wij gelijksoortige aanvragers inventariseren die niet collectief sterk met elkaar verbonden zijn. Wij gaan hen verbinden in een gezamenlijk themaprogramma, waarmee het DF op een uniforme wijze de aanvragers meerjarig ondersteunt. Ook inventariseren we hun huidige problemen en uitdagingen en kijken of deze gemeenschappelijk zijn. Voor de gedeelde algemene problemen kan het DF vervolgens bij andere organisaties en instellingen kennis uitvragen om innovatieve oplossingen te bedenken. Deze strategie is proactief van aard (Select and Oversee).

## Activiteiten 2022 -2024

- Beoordelen en selecteren aanvragen in twee aanvraagrondes per jaar
- Het initiëren en uitvoeren van themaprogramma's:
  - Themaprogramma natuur: "Herstel vitale (historische) Landschapselementen", een driejarige samenwerking met Landschappen.nl;(2021-2023);
  - Themaprogramma dieren: Schaapskuddes met specifiek zeldzame huisdierrassen;
  - Themaprogramma erfgoed: Historisch natuurinclusief groen; herstel van historisch groen en natuur bij van kerkhoven, begraafplaatsen, eendenkooien, tuinen en parken bij borg – en buitenplaatsen, kerkhoven in Groningen, in samenwerking met;
  - Alert blijven op de ontwikkeling van nieuw themaprogramma dat aansluit bij biodiversiteit en blijvende maatschappelijke waarde heeft.
- Uitkijken naar een strategisch partnership, aansluitend bij doelen van Dinamo Fonds voor mogelijk langdurige investering door het fonds in een organisatie/bedrijf of instelling
- Jaarlijks vindt een evaluatie plaats van de bereikte resultaten van projecten en programma's. Bij de projecten wordt momenteel vooral gekeken of de projecten zijn uitgevoerd en of zij ook zijn uitgevoerd zoals in de aanvraag is omschreven.
- Samenwerking met andere vermogensfondsen met gedeelde cofinanciering van projecten op de drie werkerreinen; dieren, natuur en erfgoed.
- Samenwerking en afstemming met organisaties die actief en inhoudelijk verbonden met de drie werkerreinen.

## Werving van middelen

Het vermogen van de stichting bestaat uit liquide middelen en/of beleggingen. Het vermogen wordt gevoed door ongerealiseerde winsten uit beleggingen en donaties waarvan is aangegeven dat die bestemd zijn om aan het stamvermogen te worden toegevoegd. Zonder dit voorbehoud worden donaties binnen een jaar na ontvangst gebruikt voor uitkeringen/giften aan de doelen.

Rente uit obligaties, deposito's en spaarrekeningen, dividenden van beleggingen in aandelen alsmede gerealiseerde beleggingswinsten worden toegevoegd aan de uitkeringen. Het oogmerk van elke belegging dient in de eerste plaats het verwerven van rendement in te houden. Dit behoeft niet noodzakelijkerwijs een rendement op korte termijn te zijn, noch hoeft onder rendement uitsluitend inkomsten in contanten te worden verstaan.

Voorts wordt het aspect van instandhouding van het stamkapitaal steeds in aanmerking genomen. Voor die instandhouding wordt elk jaar een bedrag ter grootte van de inflatiecorrectie aan het stamkapitaal toegevoegd.

Daarnaast is het Dinamo Fonds een strategisch partnership voor 15 jaar aangegaan met Cruydhoeck, kwekerij van wilde bloemenzaden, door obligaties te kopen met een vastgesteld rendement.

Hiermee kunnen wij onze missie van herstel biodiversiteit versnellen en dragen we direct bij aan het voortbestaan en uitbreiding van de kwekerij van wilde bloemenzaden.

Donaties komen van schenkers die het fonds reeds geruime tijd kennen en/of van schenkers mensen die door de uitkeringen aan goede doelen binnen onze doelstelling het fonds hebben leren kennen. Schenkers kunnen hun rechtstreeks bijdragen aan de door het fonds gekozen themaprogramma's of op termijn doordat schenkers het Dinamo Fonds als goed doel opnemen in hun testament

### **Beheer van het vermogen van het Dinamo Fonds**

Het beheer van de beleggingen is belegd bij IBS Capital een vermogensbeheerder. Het Dinamo Fonds kent een beleggingsstatuut waarin onze ESG-voorwaarden zijn vastgelegd.

Gestreefd wordt naar een verhouding een neutrale middelenverdeling voor de beleggingsportefeuille van 75% in zakelijke waarden (aandelen) en 25% in vastrentende waarde (rentedragende obligaties etc.) met aan weerszijde een marge van 10%, zoals is vastgelegd in het Beleggingsstatuut.

Een continuïteitsreserve wordt aangehouden van circa 1,5 keer de jaarlijkse kosten.

### **Besteding van het vermogen**

Vermogen dat voor 1 januari 2021 is opgebouwd is stamvermogen. Daarnaast is er een inflatiecorrectie over die periode toegevoegd Ook wordt onder stamvermogen gerekend de donaties welke zijn ontvangen en waarvan de donateurs die hebben beschouwd als een bijdrage aan het vermogen. Gegadigden voor een uitkering uit het vermogen zijn instellingen/aanvragers die een van de doelen beogen te realiseren. Aanvragers behorend tot de drie gekozen doelgroepen van het Dinamo Fonds kunnen aanspraak maken op een derde van het te verdelen bedrag.

Elk voorafgaand jaar wordt het beoogde bedrag voor het daaropvolgende jaar vastgesteld. Daarbij komen de voor uitkering bestemde donaties en een bedrag van gerealiseerde koerswinsten die vrijvallen na een voortschrijdende driejaarsperiode. Een geleidelijke groei van de uitkeringen uit het basisbedrag wordt beoogd, daardoor kunnen in sommige jaren uitkeringen ten laste van het vermogen plaats vinden dan wel dat de opbrengsten van de beleggingen kortstondig aan het vermogen worden toegevoegd.

Het Dinamo Fonds stelt jaarlijks € 700.000 beschikbaar voor het steunen van projecten van de 3 sectoren (€ 233.333 per sector). Daarnaast worden 3 extra grote doeluitkeringen van € 300.000 in totaal gestart. Per sector worden een aantal projecten geselecteerd binnen een specifiek themaprogramma die in aanmerking komen voor dit extra budget. Hiermee ontvangen alle sectoren een extra ondersteuning via een geclusterd projecten programma.

Ten aanzien van de liquide middelen gaat het Bestuur een deel omzetten in obligatieleningen in bedrijven die op een duurzame manier actief zijn en een goede bijdrage leveren op het gebied van één van de 3 sectoren die het Dinamo Fonds ondersteunt. Zo zal een obligatielening worden aangegaan met Zaden kwekerij Cruydt-Hoeck B.V.

Ten laste van het saldo aan inkomsten in enig jaar komen de kosten, met uitzondering van die, welke redelijkerwijs aan de kostprijs van beleggingen dienen te worden toegeschreven. Het overblijvende komt in beginsel in aanmerking voor uitkering (zie artikel 4 van het Reglement).

Het Bestuur ziet erop toe dat normaliter de jaarlijks te maken kosten niet uitstijgen boven de 1,5 procent van het in dat jaar berekende gemiddeld vermogen. Uitzonderingen op deze regel worden in de notulen van de vergadering van het bestuur omstandig gemotiveerd.

Mocht in enig jaar het saldo aan inkomsten onvoldoende zijn om een redelijk bedrag aan uitkeringen te kunnen betalen, resp. een zodanig hoog bedrag tonen dat bij uitkering ervan de instandhouding van de koopkracht van het vermogen in gevaar dreigt te komen, dan is het bestuur gerechtigd af te wijken (zie artikel 3 lid 1 en 2). Besluiten van deze aard worden in de notulen van de vergadering waarin zij zijn genomen, omstandig gemotiveerd.

Indien het Bestuur van mening is dat het volgens bovenstaande richtlijnen voor uitkering in aanmerking komende bedrag onvoldoende is om de doelstellingen van de stichting naar vermogen te dienen, is het bestuur eveneens gerechtigd van bovenstaande regels af te wijken, mits de besluiten van deze aard in de notulen omstandig worden gemotiveerd.

### **Organisatie van het fonds**

Het Dinamo Fonds kent verschillende gremia. Deze worden hieronder beschreven.

#### Bestuur

Het Bestuur bestaat uit een voorzitter, secretaris en penningmeester en twee algemene leden, zowel mannen als vrouwen.

Geen van de bestuursleden heeft een meerderheid van de zeggenschap.

In het Bestuursreglement zijn de taken en verantwoordelijkheden van bestuur en directeur vastgelegd. Het Bestuur vergadert viermaal per jaar. In de voorjaars- en najaarsvergadering wordt besloten welke aanvragen gehonoreerd worden.

#### Vermogensbeheer Commissie

Het Bestuur laat zich namens de Vermogensbeheer Commissie, waarin de penningmeester, twee leden van het Bestuur en de directeur zijn vertegenwoordigd, periodiek informeren over het vermogen, betreffende de liquide middelen, de beleggingen en de ANBI status. In een reglement van de Vermogensbeheer Commissie zijn de verantwoordelijkheden, taken, bevoegdheden en werkwijze vastgelegd.

#### Bureau van het Dinamo Fonds

Het Bestuur wordt ondersteund door een directeur die verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken op kantoor. De directeur werkt parttime.

De financiële administratie van het Dinamo Fonds is uitbesteed. De jaarrekening wordt elk jaar door een registeraccountant beoordeeld.

### **Communicatie met belanghebbenden**

Het bestuur hecht waarde aan communicatie en is hierin samen met de directeur actief.

Het bestuur hecht waarde aan het belang van communicatie en is hierin samen met de directeur continu actief. Elke 2 jaar wordt er een strategisch communicatieplan opgesteld door het bestuurslid communicatie en de directeur. Dit wordt ook voorgelegd aan het bestuur. Jaarlijks wordt er door het bestuurslid communicatie en de directeur een overzicht gemaakt van de PR-activiteiten die voor dat jaar moeten worden opgepakt en uitgevoerd.”

In het communicatieplan worden de verschillende mogelijkheden en de diverse communicatiemiddelen benoemd waarmee het Dinamo Fonds aanvragers, betrokkenen en schenkers informeert (persberichten, nieuwsbrieven, blogs, post, website, social media etc.)

De website van het Dinamo Fonds is in eerste instantie de belangrijkste bron waar aanvragers hun informatie kunnen ophalen. Hierin zijn duidelijk de criteria te vinden voor het in aanmerking komen voor een aanvraag. Op de website is de mogelijkheid om samen met aanvrager een presentatie van het project te laten zien. Iedere aanvrager krijgt persoonlijk bericht over het wel/niet goedgekeurde project met een de motivatie van de beslissing. Als een project na twee jaar nog niet is gestart, belt de directeur de aanvrager om op de hoogte te zijn van huidige stand van zaken en eventueel mee te denken en te zoeken naar een oplossing.

De directeur onderhoudt contacten met organisaties die actief zijn in een van de drie sectoren en neemt deel aan diverse overleggen van betrokken fondsen en instanties. Deels om zo elkaar te leren kennen en waar nodig de samenwerking met elkaar aan te gaan.

Het bestuur legt verantwoording af in een inhoudelijk bestuursverslag en een jaarrekening. Dit inhoudelijke bestuursverslag inclusief de jaarrekening wordt binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar op de website geplaatst. Tevens wordt het standaardformulier publicatie ANBI vermogensfondsen op de website gepubliceerd.